

# ОК РУСАЛ

## КСО в кризис: точки роста

**Рустам Закиев**

*Директор департамента коммуникационных  
и социальных проектов*

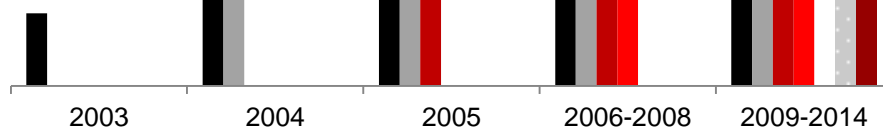


# 10 лет социальных инвестиций: цифры и факты



## Виды деятельности\*

- Благотворительность по запросам
- Грантовые программы
- Добровольчество
- Партнерские программы
- Программы развития сообществ
- Социальная инфраструктура
- Социальное предпринимательство



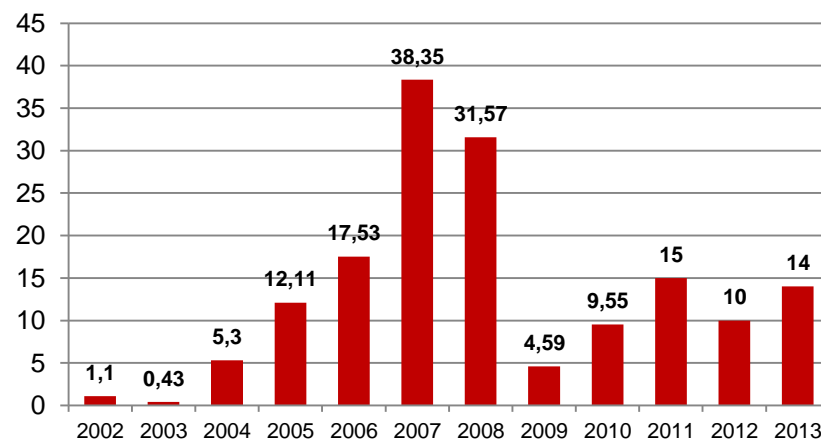
\* Источник: годовые отчеты Центра социальных программ Компании РУСАЛ

## Результаты с 2004г. до 2015 г.

- **12,5 тыс.** мероприятий и **2,5 млн** участников социальных программ Компании
- **Больше 200 млн рублей** привлечено на условиях со-финансирования в 2010-2015 гг.
- **Более 2000 грантов**, выданных социальным учреждениям и некоммерческим организациям
- В 2010 - 2014 гг. построено и реконструировано более **100 социальных объектов**

## Расходы\*

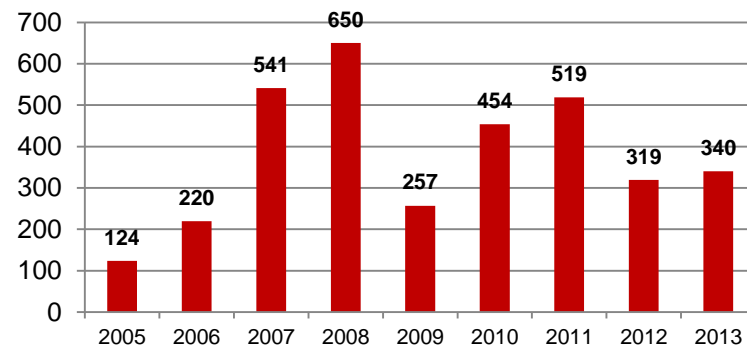
млн долл.



\* Источник: годовые отчеты компании РУСАЛ. Указаны расходы на благотворительность и спонсорство.

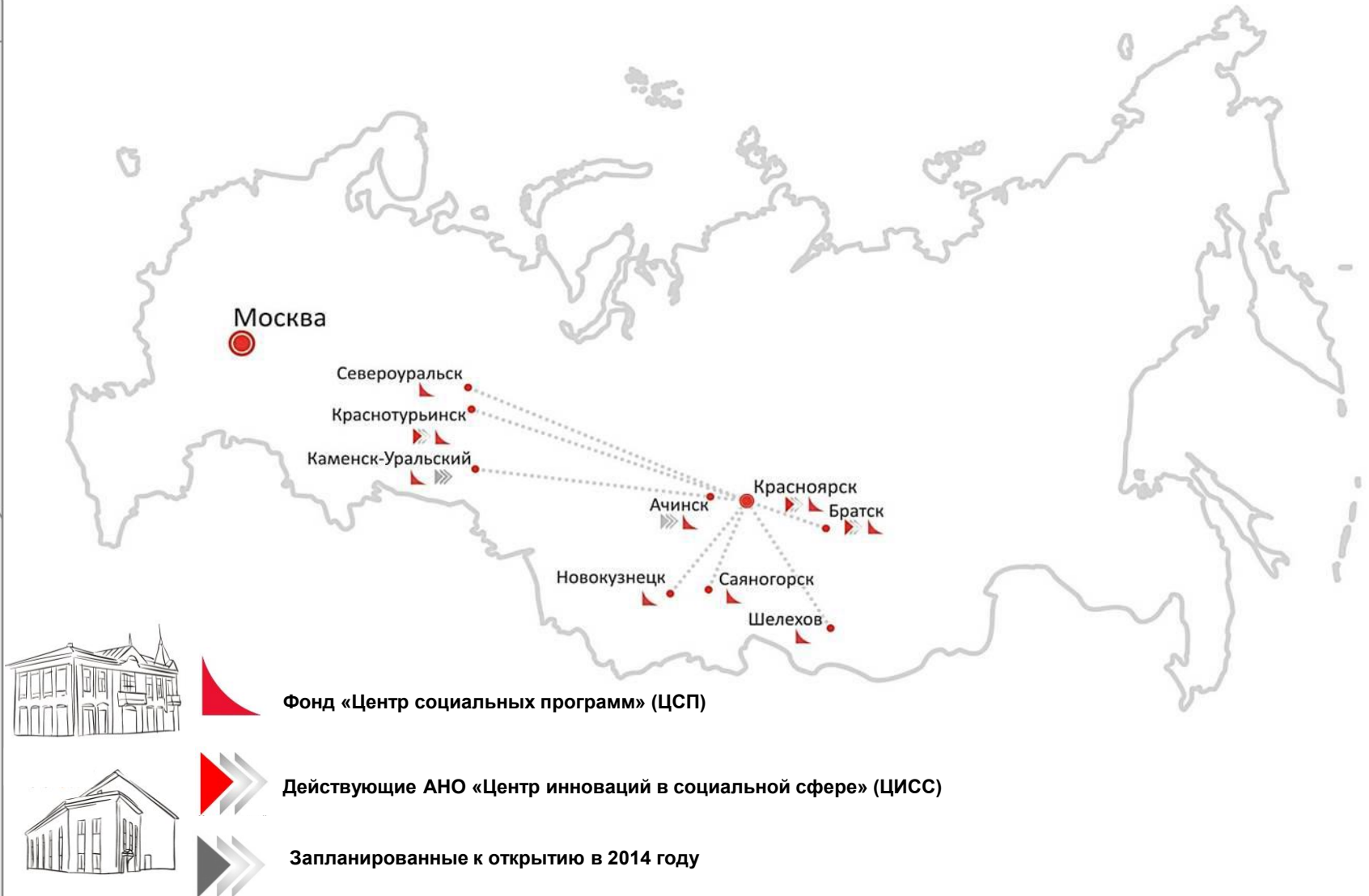
## Участники (РФ и Украина)\*

тыс. чел.



\* Источник: годовые отчеты Центра социальных программ Компании РУСАЛ

# Компетенция и инфраструктура: резерв устойчивости социальных программ



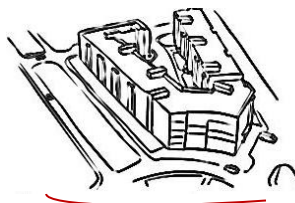
# Партнерство: удвоение возможностей

## Потребности в социальной сфере

- ❑ Спортивные и рекреационные объекты широкого доступа



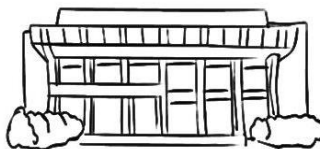
- ❑ Комфортная городская среда



- ❑ Дефицит мест в дошкольных учреждениях



- ❑ Организация внешкольной деятельности для детей и молодежи



## «Территория Русала» в цифрах (млн.рублей)

Инфраструктурные проекты	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014
Привлеченные инвестиции	15	46,5	26,5	60.8
Бюджет конкурса	18,8	53,7	41	52.6

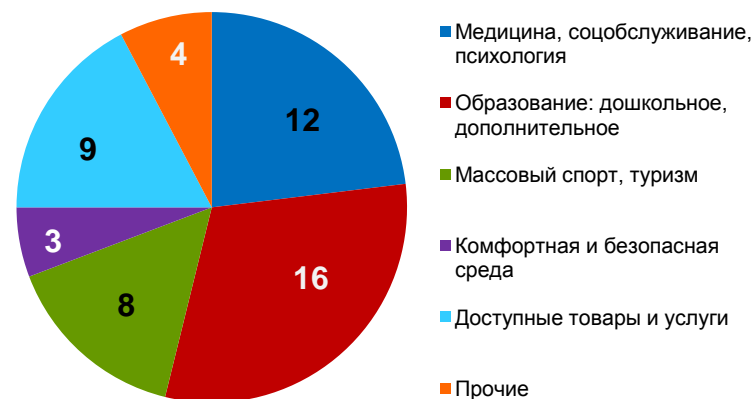
## Проекты социальной инфраструктуры (до 5 млн.рублей)



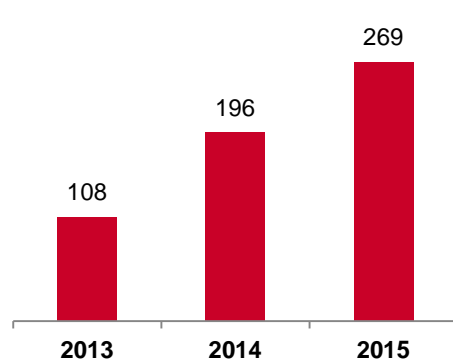
# СП: бизнес подход для социальных задач

## Ключевые этапы: 2013-2015

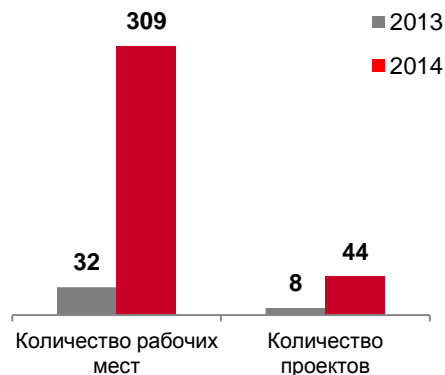
- **Март 2013** – открыт первый Центр инноваций в социальной сфере (ЦИСС) в Красноярске
- **Апрель** – начало работы Школа социального предпринимательства (ШСП)
- **Ноябрь** – выпуск участников, первая инвестиционная сессия
- **Декабрь** – выпускники ШСП получили муниципальные субсидии, старт первых проектов
- **Февраль 2014** – совместно с г. Красноярск и банком «Союз» разработан кредитный продукт со ставкой 8,25 %
- **Июнь 2014** - выдача беспроцентных ссуд для социальных предпринимателей



## Динамика количества участников ШСП



## Рост числа проектов и рабочих мест



## Структура инвестиций в проекты



# Пятилетка за три года: цифры и факты



- ❑ В **2013 г ЦИСС РУСАЛа** начал работать в **3** городах: Красноярск, Братск, Краснотурьинск
- ❑ В **2015 г** программа осуществляется в **6** городах: Ачинск, Красноярск, Братск, Каменск-Уральский, Краснотурьинск, Североуральск.
- ❑ Разработана и реализуется **собственная обучающая программа - 1 место** во всероссийский конкурсе образовательных программ по СП Фонда «Наше будущее»
- ❑ **350 человек** стали участниками ШСП, реализуется **52** проекта, создано **341** рабочее место
- ❑ Более **6 млн. руб** получили участники программы на реализацию социальных бизнес-проектов в виде беспроцентных займов и муниципальных субсидий
- ❑ Внедрены **6 инструментов** поддержки проектов СП – обучение, консалтинг, субсидии, беспроцентные займы, частные инвестиции, льготное кредитование

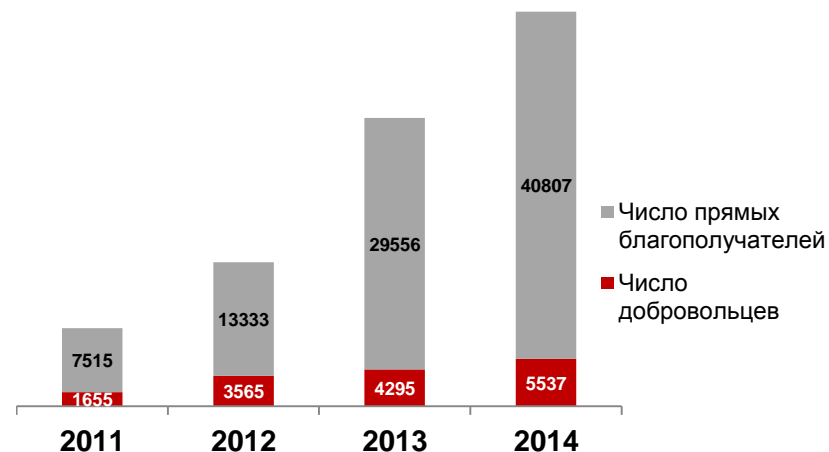


# Волонтерство: неисчерпаемый потенциал

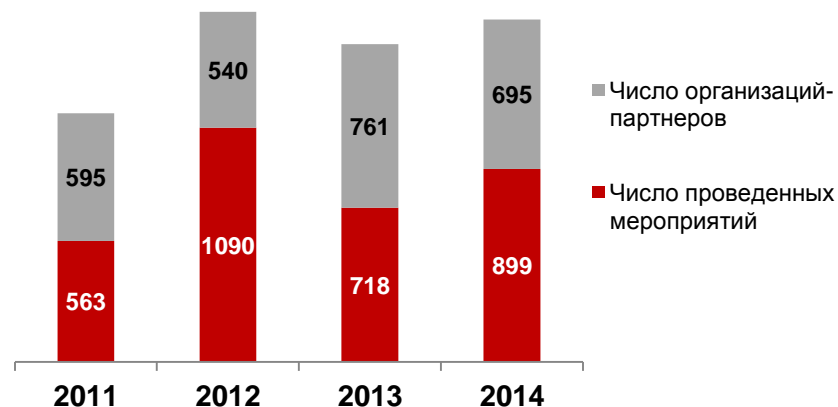


- ❑ Более **15 тысяч волонтеров** приняли участие в корпоративных и городских волонтерских проектах, инициированных компанией
- ❑ Более **100 тысяч** благополучателей были охвачены волонтерскими акциями за 5 лет
- ❑ Более **3000** общественно-полезных акций организовано и проведено в рамках программы
- ❑ Общий вклад волонтеров и софинансирование партнеров программы составило сумму более **15 млн. рублей**
- ❑ Более **700 организаций** стали партнерами волонтерских акций, инициированных РУСАЛОм

Рост числа добровольцев и благополучателей (кол-во чел-к)



Рост количества партнеров и мероприятий



# Социальный маркетинг: + 100 % к эффективности



Геймификация

Сторителлинг

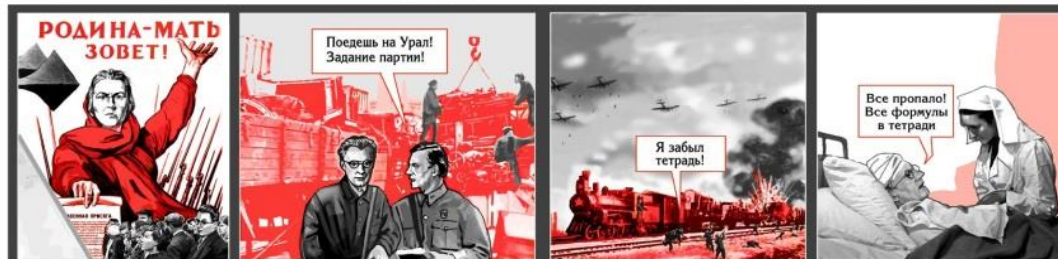
Узнаваемый бренд

Система мотивации



Середина 30-х годов

Советский ученый находит формулу суперсплава с алюминием. Он записывает все в тетрадь и показывает новый сплав первым алюминщикам.



Началась война.

Заводы эвакуировали в Сибирь и на Урал

В дороге поезд был уничтожен фашистскими самолетами. Ученый оказался в госпитале

ПОМОГАТЬ  
ПРОСТО



Творим чудо



100 ЛЕТ  
МИССИЯ  
ВЫПОЛНИМА

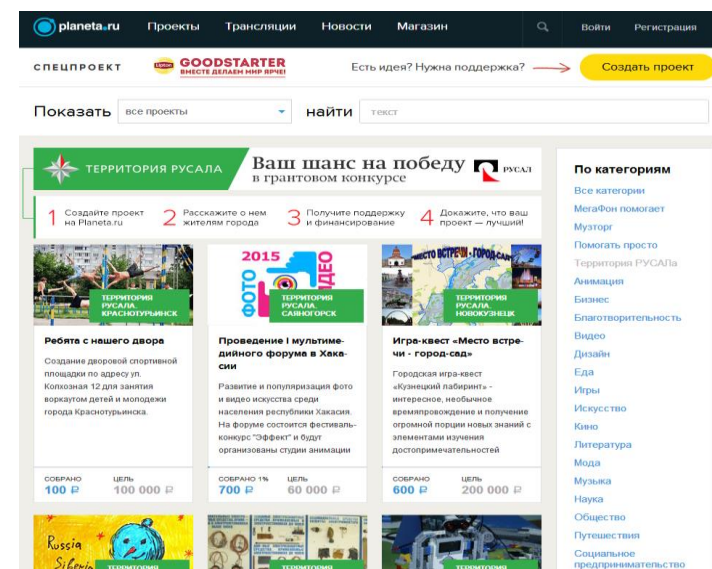
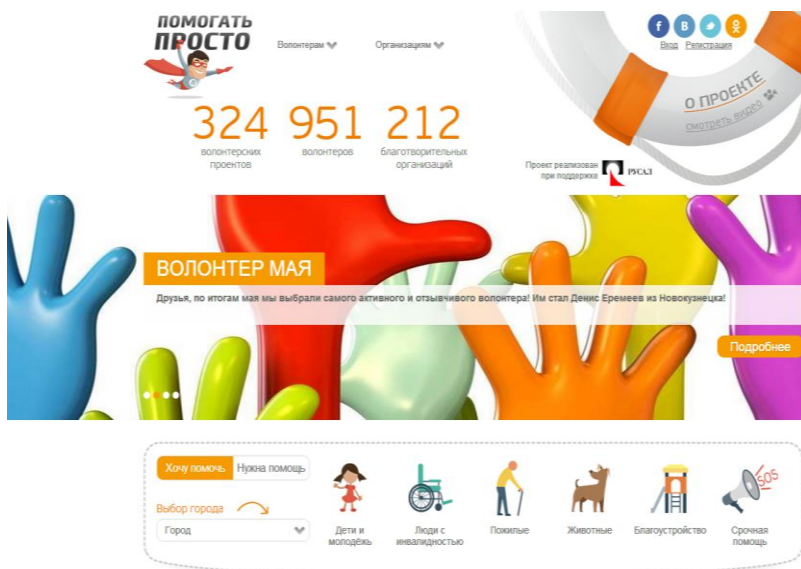
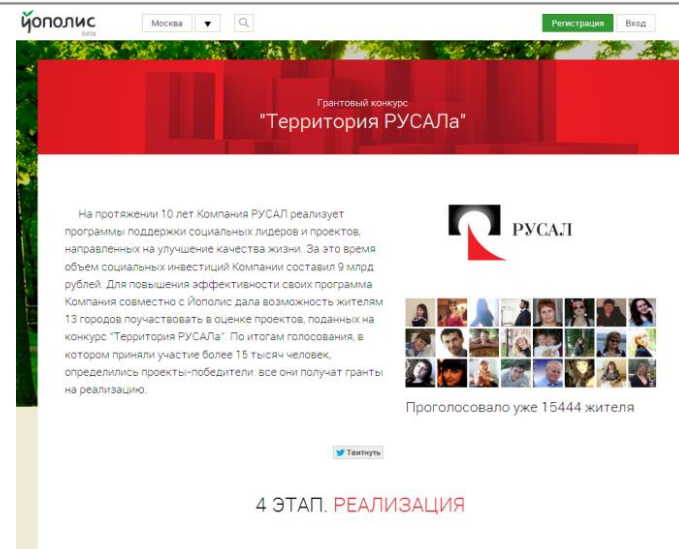












































































# Web технологии вовлечения: драйверы роста












- ❑ Платформы он-лайн голосования: вовлечение стейкхолдеров (**40 тыс. участников**)
- ❑ Краудфандинг: диверсификация финансовых возможностей
- ❑ Специализированные порталы: портал «Помогать просто»
- ❑ Социальные сети



# Вовлечение : эффект масштаба

Стейкхолдеры	Территория Русала	Помогать просто	Социальное предпринимательство
Органы власти	   	   	   
Сотрудники	   	  	  
НКО	   	   	 
СМИ	  	   	 
Бизнес партнеры	  	  	  
МСБ	   	   	   
Активные горожане	  	   	  

	Идеи и проекты		волонтеры		партнеры		Передача знаний и опыта		
	Эксперты		пожертвования		обучение		Со финансирование		контракты

# Качество жизни – мультипликативный эффект



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**Рустам Закиев**

Директор Департамента  
коммуникационных и социальных  
проектов ОК РУСАЛ

[rustam.zakiyev@rusal.com](mailto:rustam.zakiyev@rusal.com)